



Pay Insight Monthly

Mart – Nisan 2026 Verileriyle
Aylık Ücret İlgörüleri

GİRİŞ

Pay Insight Monthly

01

Pay Insight Monthly (PIM), Türkiye'de özel sektörün istihdam ve ücret trendlerini SGK, TÜİK gibi resmî kaynaklardan alınan en güncel verilerle yorumlayan aylık içgörü bültenidir. Bu sayımızda **Mart 2026 – Nisan 2026** verilerini karşılaştırarak makro görünümü, sektörler arası ücret farklarını ve istihdam hareketlerini ele alıyoruz.

Nisan 2026 itibarıyla 4/a kapsamındaki toplam sigortalı sayısı 17.023.622'ye yükselerek Mart'a göre 351.611 kişi arttı. Mart ayında yeniden pozitif bölgeye geçen istihdam görünümü, Nisan verisiyle birlikte çok daha güçlü ve ülke geneline yayılmış bir artışa dönüştü. Mart-Nisan döneminde **81 ilin tamamında artış yaşandı; düşüş görülen il bulunmadı.** En güçlü artış açık ara Antalya'da görülürken, Muğla da turizm sezonuna geçişin etkisiyle öne çıktı. Ankara, İstanbul ve İzmir de güçlü artışlarla ilk 5 listesine girdi.

Sektörel kırılımda Nisan'ın en dikkat çekici hareketi, inşaat ve turizm bağlantılı sektörlerde yaşanan güçlü istihdam artışı oldu. **İkamet amaçlı olan ve olmayan binaların inşaatı bir ayda 110,1 bin kişilik artışla istihdamı en çok yükselen sektör konumuna yerleşti.** Konaklama sektörü de 78,1 bin kişilik artış ve %22'nin üzerindeki yükselişle turizm sezonuna geçişin en güçlü etkisini yansıttı. Buna karşılık idare merkezi ve idari danışmanlık faaliyetleri Nisan'da 16,4 bin kişilik kayıpla en çok gerileyen sektör oldu.

Ücret tarafında ise özel sektörde ağırlıklandırılmış ortalama günlük brüt ücret **2.121 TL'den 2.074 TL'ye gerileyerek Mart'a göre yaklaşık %2,3'lük düşüş** kaydetti. Ücret tepesinde yeniden bir el değişimi yaşandı: Mart'ta zirvede yer alan Kok Kömürü ve Rafine Edilmiş Petrol Ürünleri İmalatı, Nisan'da yerini yeniden **Hava Yolu Taşımacılığı** sektörüne bıraktı. Taban ücrette ise **Ev İçi Çalışanlar** yerini korudu.

Datassist'in 26 yılı aşkın bordro ve insan kaynakları deneyimini veri odaklı içgörülerle birleştirerek, **CHRO-CFO-CEO** düzeyindeki karar vericilere net ve eyleme dönük bir çerçeve sunmayı hedefliyoruz.

Keyifli okumalar.

Datassist Payroll Services – Research

PİM Metodolojisi

02

Bu raporda sunulan tüm veriler, kamuya açık ve resmî kaynaklardan alınmıştır. Analizlerde kullanılan başlıca veri kaynakları şunlardır:

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK)

İstihdam, işsizlik, ücret ve kazanç istatistikleri için temel kaynak. İstihdam edilen kişi sayısı, işsizlik oranları ve ortalama ücret düzeyleri TÜİK bültenlerinden alınmıştır.

Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK)

Kayıtlı istihdam verileri için SGK aylık istatistik bültenlerinden yararlanılmıştır. 4/a kapsamındaki sigortalı çalışan sayıları ve sektörel dağılımlar SGK verilerine dayanmaktadır.

İŞKUR

İşgücü piyasasının arz yönüyle ilgili veriler (işsiz sayısı, işe yerleştirmeler, açık işler) için İŞKUR'un açık verilerine ve bültenlerine başvurulmuştur.

Uluslararası Kaynaklar

Türkiye verilerini küresel bağlama oturtmak için **ILO** ve **OECD** rapor ve verileri incelenmiştir. Eurostat ve Dünya Bankası göstergeleri de kontrollerde kullanılmıştır.

Veri İşleme ve Analiz

Veriler Datassist Araştırma Ekibi tarafından temizlenmiş, karşılaştırmalı tablolar oluşturulmuştur. Trend analizlerinde mevsimsellikten arındırılmış seriler tercih edilmiştir.

Güvenilirlik ve Geçerlilik

SGK verileri kayıt dışı istihdamı kapsamaz; TÜİK anket verileri örneklem hatası barındırabilir. Farklı kaynaklar tutarlılık açısından çapraz karşılaştırılmıştır.

MAKRO GÖRÜNÜM

Nisan 2026 Makro Tablo

03

GÖSTERGE	NİSAN 2026	MART 2026	AYLIK DEĞİŞİM
Toplam sigortalı (4/a)	17.023.622	16.672.011	+351.611
Ortalama günlük brüt ücret (Özel)	2.074 TL	2.121 TL	-%2,3
En yüksek / en düşük sektör ücreti (Özel)	6.645 TL 1.139 TL	7.112 TL 1.138 TL	-467 / +1 TL

* Günlük Brüt Asgari Ücret: 1.101 TL (Ocak 2026 itibarıyla)

Özet: Nisan'da toplam sigortalı (4/a) sayısı Mart'a göre **351.611 kişi artarak 17,02 milyon** seviyesine çıktı — yılın en güçlü aylık artışı. Özel sektörde ortalama günlük brüt ücret 2.121 TL'den 2.074 TL'ye geriledi; **aylık bazda yaklaşık -%2,3**. Ücret tepesinde Mart'taki Kok/Petrol sektörü yerini yeniden **Hava Yolu Taşımacılığı** sektörüne bıraktı. Taban ücret yalnızca 1 TL artarak yatay seyretti.

En Yüksek Ücretli 5 Sektör

Mart Nisan 2026 — Özel Sektör

#	SEKTÖR	NİSAN	MART	
1	Hava Yolu Taşımacılığı	6.645 TL	7.094 TL	-449 TL
2	Kok Kömürü ve Rafine Edilmiş Petrol Ürünleri İmalatı	6.307 TL	7.112 TL	-805 TL
3	Finansal Hizmet Faaliyetleri (sigorta & emeklilik hariç)	5.546 TL	5.763 TL	-217 TL
4	Bilgisayar Programlama, Danışmanlık ve İlgili Faaliyetler	4.861 TL	4.801 TL	+60 TL
5	Sigorta, Reasürans ve Emeklilik Fonları (zorunlu sos. güv. hariç)	4.732 TL	4.839 TL	-107 TL

Özet: Nisan'da ilk 5 sektörün dördünde Mart'a göre düşüş görüldü. Zirvede yeniden el değişimi var: Mart'ta lider olan **Kok Kömürü ve Rafine Edilmiş Petrol Ürünleri İmalatı** 7.112 TL'den 6.307 TL'ye gerileyerek ikinci sıraya düştü. **Hava Yolu Taşımacılığı** da geriledi; ancak Nisan'da yeniden ilk sıraya yerleşti. İlk 5 içinde yalnızca **Bilgisayar Programlama** sektöründe artış (+60 TL) yaşandı.

İSTİHDAM

Sektörlerde İstihdam Değişimi

Mart 2026 Nisan 2026

En Çok Artış Gösteren 5 Sektör

NACE	SEKTÖR	MART	NİSAN		%
41	İkamet amaçlı olan ve ikamet amaçlı olmayan binaların inşaatı	1.349.278	1.459.344	+110.066	+8,16%
55	Konaklama	351.584	429.733	+78.149	+22,23%
56	Yiyecek ve içecek hizmeti faaliyetleri	893.968	921.347	+27.379	+3,06%
42	Bina dışı yapıların inşaatı	297.893	320.445	+22.552	+7,57%
14	Giyim eşyalarının imalatı	491.248	502.304	+11.056	+2,25%

En Çok Azalış Gösteren 5 Sektör

NACE	SEKTÖR	MART	NİSAN		%
70	İdare merkezi ve idari danışmanlık faaliyetleri	210.491	194.044	-16.447	-7,81%
73	Reklamcılık, piyasa araştırması ve halkla ilişkiler faaliy.	61.783	56.501	-5.282	-8,55%
86	İnsan sağlığı hizmetleri	888.757	886.134	-2.623	-0,30%
03	Balıkçılık ve su ürünleri yetiştiriciliği	14.356	13.406	-950	-6,62%
20	Kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı	112.249	111.513	-736	-0,66%

Özet: Nisan'da istihdam artışının açık ara merkezi inşaat ve turizm bağlantılı sektörler oldu. 110,1 bin kişilik yükselişle **ikamet amaçlı binaların inşaatı** Nisan istihdam tablosunun ana taşıyıcısı oldu. **Konaklama** sektörü 78,1 bin kişilik artış ve +%22,23'lük sıçramayla sezon geçişinin en belirgin etkisini gösterdi. Buna karşılık Mart'ta güçlü artış gösteren **idare merkezi ve idari danışmanlık faaliyetleri** Nisan'da 16,4 bin kişilik kayıpla en çok azalan sektör oldu.

İLLER

İller Bazında İstihdam

Mart 2026 Nisan 2026 · SGK 4/a

05

En Çok Artan 5 İl

İL	MART	NİSAN	
Antalya	683.215	760.066	+76.851
Muğla	249.546	278.169	+28.623
Ankara	1.358.853	1.380.975	+22.122
İstanbul	4.436.228	4.458.158	+21.930
İzmir	979.153	992.023	+12.870

Azalan İller

81 ilin tamamında artış
Düşüş görülen il bulunmuyor

Mart Nisan döneminde **81 ilin tamamında artış** · Düşüş görülen il yok · Toplam +351.611 sigortalı · En güçlü artış: Antalya

Not: Mart Nisan döneminde **81 ilin tamamında artış** yaşandı; düşüş görülen il bulunmuyor — Nisan'ın en dikkat çekici bölgesel göstergesi. Nisan istihdam hareketinin açık ara merkezi **Antalya** oldu; 76,9 bin kişilik artışla listenin zirvesine yerleşti. **Muğla** da 28,6 bin kişilik yükselişle turizm sezonuna geçişin güçlü etkisini gösterdi. **Ankara, İstanbul ve İzmir** de belirgin artışlarla ilk 5'e girdi.

Datassist Notları

06

Datassist Payroll Services olarak, Türkiye'deki işgücü piyasası trendlerini yakından takip ediyor ve müşterilerimizin, paydaşlarımızın ve iş ortaklarımızın ihtiyaçlarına yönelik çözümler üretiyoruz. Bu rapordaki bulgular ışığında birkaç önemli değerlendirmemizi paylaşmak isteriz:

Son yıllardaki hızlı mevzuat değişiklikleri şirketlerin bordro ve insan kaynakları gibi aktif regülasyon alanlarının sürdürülebilirliği konusunda zorluklar yaratıyor. 2025–2030 yılları arasında **kamu denetimlerinin dramatik artışı, Tamamlayıcı Emeklilik Sistemi** gibi köklü regülasyon değişiklikleri, istihdam teşviklerinin yenilenmesi gibi bir regülasyon tsunamisi beklenmektedir.

Rakamlardan ve grafiklerden öte, işimizin özünde **insan** var. Datassist olarak, sayfalar dolusu veriyi insan odaklı içgörülere dönüştürmeye devam edeceğiz.

Veri Sınırları ve Kullanım Uyarısı

- **Veri Kapsamı:** SGK verileri sadece kayıtlı istihdamı içerir. TÜİK anket verileri örneklem hatası barındırabilir.
- **Zaman Uyumsuzluğu:** Farklı kaynaklardan alınan veriler farklı periyotlara ait olabilir. Rapor, belli bir tarih itibarıyla geçerli durumu yansıtır.
- **Yorumlar ve Öngörüler:** Rapordaki değerlendirmeler Datassist Araştırma Uzmanlarının profesyonel görüşleridir; gelecekteki gerçekleştirmeler farklı yönde olabilir.
- **Kullanım ve Sorumluluk:** İçerik genel bilgilendirme amacıyla hazırlanmıştır. Rapor içeriği, kaynağı belirtilmek suretiyle alıntılanabilir; ancak izinsiz ticari amaçla kopyalanamaz.

Kaynakça

- TÜİK – Hanehalkı İşgücü İstatistikleri ve Kazanç Yapısı İstatistikleri
- SGK – Aylık İstatistik Bültenleri ve İstatistik Yıllıkları
- İŞKUR – Aylık İstatistik Bülteni
- ILO – Global Wage Report
- OECD – Employment Outlook, OECD.Stat veritabanı (Average Wages)
- Eurostat – Labour Cost Index ve Eurostat news releases
- Datassist Payroll Services Araştırmaları ve Çalışmaları, 2023–2024–2025



Pay Insight Monthly

Mart – Nisan 2026 Verileriyle
Aylık Ücret İlgörüleri