



Pay Insight Monthly

Şubat – Mart 2026 Verileriyle
Aylık Ücret İlgörüleri

GİRİŞ

Pay Insight Monthly

01

Pay Insight Monthly (PIM), Türkiye'de özel sektörün istihdam ve ücret trendlerini SGK, TÜİK gibi resmî kaynaklardan alınan en güncel verilerle yorumlayan aylık içgörü bültenidir. Bu sayımızda **Şubat 2026 – Mart 2026** verilerini karşılaştırarak makro görünümü, sektörler arası ücret farklarını ve istihdam hareketlerini ele alıyoruz.

Mart 2026 itibarıyla 4/a kapsamındaki toplam sigortalı sayısı 16.672.011'e yükselerek Şubat'a göre 54.856 kişi arttı. Şubat ayında yataya yakın seyreden istihdam görünümü, Mart verisiyle birlikte yeniden pozitif bölgeye geçti. Şubat-Mart döneminde 81 ilin 50'sinde artış, 31'inde düşüş yaşandı. En güçlü artış açık ara Antalya'da görülürken, Muğla da turizm sezonu öncesi belirgin istihdam artışıyla öne çıktı.

Sektörel kırılımda Mart'ın en dikkat çekici hareketi, turizm sezonu öncesi **konaklama sektöründe yaşanan güçlü istihdam artışı** oldu; sektör bir ayda 40,6 bin kişilik artışla istihdamı en çok yükselen sektör konumuna yerleşti. İdare merkezi ve idari danışmanlık faaliyetleri de 20,8 bin kişilik artışla Mart ayının ikinci güçlü hareketini oluşturdu.

Ücret tarafında ise özel sektörde ağırlıklandırılmış ortalama günlük brüt ücret **1.988 TL'den 2.121 TL'ye yükselerek Şubat'a göre yaklaşık %6,7'lik güçlü bir artış** kaydetti. Ücret tepesinde önemli bir el değişimi yaşandı: Şubat'ta zirvede yer alan Hava Yolu Taşımacılığı yerini Mart'ta Kok Kömürü ve Rafine Edilmiş Petrol Ürünleri İmalatı sektörüne bıraktı.

Datassist'in 26 yılı aşkın bordro ve insan kaynakları deneyimini veri odaklı içgörülerle birleştirerek, **CHRO-CFO-CEO** düzeyindeki karar vericilere net ve eyleme dönük bir çerçeve sunmayı hedefliyoruz.

Keyifli okumalar.

Datassist Payroll Services – Research

PİM Metodolojisi

02

Bu raporda sunulan tüm veriler, kamuya açık ve resmî kaynaklardan alınmıştır. Analizlerde kullanılan başlıca veri kaynakları şunlardır:

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK)

İstihdam, işsizlik, ücret ve kazanç istatistikleri için temel kaynak. İstihdam edilen kişi sayısı, işsizlik oranları ve ortalama ücret düzeyleri TÜİK'in yayımladığı bültenlerden alınmıştır.

Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK)

Kayıtlı istihdam verileri için SGK aylık istatistik bültenlerinden yararlanılmıştır. 4/a kapsamındaki sigortalı çalışan sayıları ile sektörel ve bölgesel dağılımlar SGK verilerine dayanmaktadır.

İŞKUR

İşgücü piyasasının arz yönüyle ilgili veriler (işsiz sayısı, işe yerleştirmeler, açık işler) için İŞKUR'un açık verilerine ve bültenlerine başvurulmuştur.

Uluslararası Kaynaklar

Türkiye verilerini küresel bağlama oturtmak için **ILO** ve **OECD** rapor ve verileri incelenmiştir. Eurostat ve Dünya Bankası göstergeleri de kontrollerde kullanılmıştır.

Veri İşleme ve Analiz

Veriler Datassist Araştırma Ekibi tarafından temizlenmiş, karşılaştırmalı tablolar oluşturulmuştur. Trend analizlerinde mevsimsellikten arındırılmış seriler tercih edilmiştir.

Güvenilirlik ve Geçerlilik

SGK verileri kayıt dışı istihdamı kapsamaz; TÜİK anket verileri örneklem hatası barındırabilir. Farklı kaynaklar tutarlılık açısından çapraz karşılaştırılmıştır.

MAKRO GÖRÜNÜM

Mart 2026 Makro Tablo

03

GÖSTERGE	MART 2026	ŞUBAT 2026	AYLIK DEĞİŞİM
Toplam sigortalı (4/a)	16.672.011	16.617.155	+54.856
Ortalama günlük brüt ücret (Özel)	2.121 TL	1.988 TL	+%6,7
En yüksek / en düşük sektör ücreti (Özel)	7.112 TL 1.138 TL	6.506 TL 1.136 TL	+606 / +2 TL

* Günlük Brüt Asgari Ücret: 1.101 TL (Ocak 2026 itibarıyla)

Özet: Mart'ta toplam sigortalı (4/a) sayısı Şubat'a göre 54.856 kişi artarak 16,67 milyon seviyesine çıktı. Özel sektörde ortalama günlük brüt ücret 1.988 TL'den 2.121 TL'ye yükseldi; **aylık bazda yaklaşık +%6,7'lik belirgin bir artış**. Ücret tepesinde Şubat'taki Hava Yolu Taşımacılığı yerini Mart'ta Kok Kömürü ve Rafine Edilmiş Petrol Ürünleri İmalatı sektörüne bıraktı. Taban ücret Şubat'a göre yalnızca 2 TL artarak yatay seyretti.

En Yüksek Ücretli 5 Sektör

Şubat Mart 2026 — Özel Sektör

#	SEKTÖR	MART	ŞUBAT	
1	Kok Kömürü ve Rafine Edilmiş Petrol Ürünleri İmalatı	7.112 TL	5.870 TL	+1.242 TL
2	Hava Yolu Taşımacılığı	7.094 TL	6.506 TL	+588 TL
3	Finansal Hizmet Faaliyetleri (sigorta & emeklilik hariç)	5.763 TL	5.525 TL	+238 TL
4	Sigorta, Reasürans ve Emeklilik Fonları	4.839 TL	4.577 TL	+262 TL
5	Bilgisayar Programlama, Danışmanlık ve İlgili Faaliyetler	4.801 TL	4.635 TL	+166 TL

Özet: Mart'ta ilk 5'in tamamında artış görüldü. Kok Kömürü ve Rafine Edilmiş Petrol Ürünleri İmalatı 5.870 TL'den 7.112 TL'ye çıkarak Hava Yolu Taşımacılığı'nı geçti ve zirveye yerleşti. En sınırlı artış yazılım sektöründe yaşandı (+166 TL).

İSTİHDAM

Sektörlerde İstihdam Değişimi

Şubat 2026 Mart 2026

En Çok Artış Gösteren 5 Sektör

NACE	SEKTÖR	ŞUBAT	MART		%
55	Konaklama	310.962	351.584	+40.622	+13,06%
70	İdare merkezi ve idari danışmanlık faaliyetleri	189.722	210.491	+20.769	+10,95%
42	Bina dışı yapıların inşaatı	287.553	297.893	+10.340	+3,60%
49	Kara taşımacılığı ve boru hattı taşımacılığı	659.120	664.200	+5.080	+0,77%
28	Makine ve ekipman imalatı (B.Y.S.)	208.162	212.923	+4.761	+2,29%

En Çok Azalış Gösteren 5 Sektör

NACE	SEKTÖR	ŞUBAT	MART		%
86	İnsan sağlığı hizmetleri	898.718	888.757	-9.961	-1,11%
25	Fabrikasyon metal ürünleri imalatı	373.453	364.791	-8.662	-2,32%
80	Soruşturma ve güvenlik faaliyetleri	257.185	249.820	-7.365	-2,86%
56	Yiyecek ve içecek hizmeti faaliyetleri	900.371	893.968	-6.403	-0,71%
46	Toptan ticaret	792.110	789.185	-2.925	-0,37%

Özet: Mart'ta istihdam artışının açık ara merkezi **konaklama** sektörü oldu; bir ayda 40,6 bin kişi artışla hem mutlak hem yüzde değişimde listenin zirvesine yerleşti. Buna karşılık **insan sağlığı hizmetleri** Şubat'taki düşüşünü sürdürerek yaklaşık 10 bin kişilik kayıpla en çok gerileyen sektör oldu. Güvenlik, yiyecek-içecek ve toptan ticaretteki gerilemeler Mart'ın zayıf halkalarını oluşturdu.

İLLER

İller Bazında İstihdam

Şubat 2026 Mart 2026 · SGK 4/a

05

En Çok Artan 5 İl

İL	ŞUBAT	MART	
Antalya	646.198	683.215	+37.017
Muğla	236.421	249.546	+13.125
İstanbul	4.431.583	4.436.228	+4.645
İzmir	975.751	979.153	+3.402
Sivas	78.912	81.069	+2.157

En Çok Azalan 5 İl

İL	ŞUBAT	MART	
Hatay	270.010	262.707	-7.303
Bursa	727.069	723.265	-3.804
Adıyaman	85.517	82.188	-3.329
Şanlıurfa	191.491	189.005	-2.486
Yalova	83.147	81.241	-1.906

Şubat Mart döneminde 81 ilin 50'sinde artış · 31'inde düşüş · Toplam +54.856 sigortalı · En güçlü artış: Antalya · En se

Not: Şubat Mart döneminde 81 ilin 50'sinde artış, 31'inde düşüş var. Mart istihdam hareketinin açık ara merkezi **Antalya** oldu; il bir ayda 37 binin üzerinde artışla listenin zirvesine yerleşti. **Muğla** da 13,1 bin kişilik yükselişle turizm sezonu öncesi güçlü bir istihdam hazırlığına işaret ediyor. Büyük iller tarafında İstanbul ve İzmir yeniden artış bölgesine geçerken, düşüş tarafında en sert kayıp yine Hatay'da görüldü.

Datassist Notları

06

Datassist Payroll Services olarak, Türkiye'deki işgücü piyasası trendlerini yakından takip ediyor ve müşterilerimizin, paydaşlarımızın ve iş ortaklarımızın ihtiyaçlarına yönelik çözümler üretiyoruz.

Son yıllardaki hızlı mevzuat değişiklikleri şirketlerin bordro ve insan kaynakları gibi aktif regülasyon alanlarının sürdürülebilirliği konusunda zorluklar yaratıyor. 2025-2030 yılları arasında **kamu denetimlerinin dramatik artışı, Tamamlayıcı Emeklilik Sistemi** gibi köklü regülasyon değişiklikleri, istihdam teşviklerinin yenilenmesi gibi bir regülasyon tsunamisi beklenmektedir.

Rakamlardan ve grafiklerden öte, işimizin özünde **insan** var. Datassist olarak, sayfalar dolusu veriyi insan odaklı içgörülere dönüştürmeye devam edeceğiz.

Veri Sınırları ve Kullanım Uyarısı

- Veri Kapsamı:** SGK verileri sadece kayıtlı istihdamı içerir. TÜİK anket verileri örneklem hatası barındırabilir.
- Zaman Uyumsuzluğu:** Farklı kaynaklardan alınan veriler farklı periyotlara ait olabilir. Rapor, belli bir tarih itibarıyla geçerli durumu yansıtır.
- Yorumlar ve Öngörüler:** Rapordaki değerlendirmeler Datassist Araştırma Uzmanlarının profesyonel görüşleridir; gelecekteki gerçekleştirmeler farklı yönde olabilir.
- Kullanım ve Sorumluluk:** İçerik genel bilgilendirme amacıyla hazırlanmıştır. Rapor içeriği, kaynağı belirtilmek suretiyle alıntılanabilir ancak izinsiz ticari amaçla kopyalanamaz.

Kaynakça

- TÜİK – Hanehalkı İşgücü İstatistikleri ve Kazanç Yapısı İstatistikleri
- SGK – Aylık İstatistik Bültenleri ve İstatistik Yıllıkları
- İŞKUR – Aylık İstatistik Bülteni
- ILO – Global Wage Report
- OECD – Employment Outlook, OECD.Stat veritabanı (Average Wages)
- Eurostat – Labour Cost Index ve Eurostat news releases
- Datassist Payroll Services Araştırmaları ve Çalışmaları, 2023-2024-2025



Pay Insight Monthly

Şubat – Mart 2026 Verileriyle
Aylık Ücret İlgörüleri