

# Pay Insight Monthly

(Aylık Ücret İlgörüleri)

Kasım - 2025

**Keşfedin!**



# Pay Insight Monthly

**Pay Insight Monthly (PIM)**, Türkiye’de özel sektörün istihdam ve ücret trendlerini SGK, TÜİK gibi resmi kaynaklardan alınan en güncel verilerle yorumlayan aylık içgörü bültenidir. Bu sayımızda **Ekim – Kasım 2025** verilerini karşılaştırarak makro görünümü, sektörler arası ücret farklarını ve istihdam hareketlerini ele alıyoruz.

**Kasım 2025** itibarıyla 4/a kapsamındaki toplam sigortalı sayısı **17.016.065’e** gerileyerek Ekim’e göre **119.441 kişi azaldı**. Bu ayın fotoğrafı, “**mevsimsellik + yavaşlama**” olarak okunuyor: Ekim’de turizm ağırlıklı kıyı illerinde görülen geri çekilme Kasım’da daha da belirginleşiyor; **Antalya** ve **Muğla** düşüşte yine öne çıkıyor. Buna karşılık, **Ankara** başta olmak üzere bazı büyük merkezlerde sınırlı ama anlamlı artışlar dikkat çekiyor.

Sektörel kırılımda, artışın geldiği alanlar daha çok **Eğitim** ve **İşletme/Büro Destek** gibi hizmet kollarında yoğunlaşırken; düşüş tarafında **Konaklama** açık ara öne çıkıyor. Konaklamadaki sert gerileme, sezon etkisinin Kasım’da da güçlü biçimde devam ettiğine işaret ediyor; giyim ve yiyecek-içecek gibi alanlarda da daha sınırlı geri çekilmeler eşlik ediyor.

Ücret tarafında ise özel sektörde ağırlıklandırılmış ortalama günlük brüt ücret **1.606 TL’ye geriledi**. Ücret tepesinde yine **Hava Yolu Taşımacılığı** lider; ancak Kasım’da tepe ücrette **daha net bir geri çekilme** var. İlk 5 ücretli sektörün kompozisyonu korunurken, finansal hizmetlerde sınırlı bir artış; sigorta tarafında ise hafif bir düşüş görülüyor. Taban ücrette **Ev İçi Çalışanlar**’ın yeri değişmiyor.

**Datassist’in** 25 yılı aşkın bordro ve insan kaynakları deneyimini veri odaklı içgörülerle birleştirerek, CHRO-CFO-CEO düzeyindeki karar vericilere net ve eyleme dönük bir çerçeve sunmayı hedefliyoruz.

Keyifli okumalar.

*Datassist Payroll Services – Research: MR / PIM*



## datassist

TECH DRIVEN PAYROLL & HR SERVICES

# PİM Metodolojisi

Bu raporda sunulan tüm veriler, kamuya açık ve resmî kaynaklardan alınmıştır. Analizlerde kullanılan başlıca veri kaynakları şunlardır:

## Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK)

İstihdam, işsizlik, ücret ve kazanç istatistikleri için temel kaynak. Örneğin istihdam edilen kişi sayısı, işsizlik oranları, ortalama ücret düzeyleri TÜİK'in yayımladığı bültenlerden alınmıştır.

## Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK)

Kayıtlı istihdam verileri için SGK aylık istatistik bültenlerinden ve SGK'nın resmî veritabanından yararlanılmıştır. Özellikle 4/a kapsamındaki sigortalı çalışan sayıları, sektörel ve bölgesel dağılımlar SGK verilerine dayanmaktadır. SGK verileri, kayıtlı (resmî) istihdamın güncel durumunu yansıtır.

## İŞKUR

İşgücü piyasasının arz yönüyle ilgili (işsiz sayısı, işe yerleştirmeler, açık işler) veriler için İŞKUR'un açık verilerine ve bültenlerine başvurulmuştur.

## Uluslararası Kaynaklar

Türkiye verilerini küresel bağlama oturtmak amacıyla **ILO (Uluslararası Çalışma Örgütü)** ve **OECD** tarafından yayınlanan rapor ve veriler incelenmiştir. Ayrıca Eurostat ve Dünya Bankası gibi kuruluşların ilgili göstergeleri de kontrollerde kullanılmıştır.



## Veri İşleme ve Analiz Yöntemleri

Rapor kapsamında derlenen nicel veriler, Datasist Araştırma Ekibi tarafından temizlenmiş, karşılaştırmalı tablolar ve grafikler oluşturulmuştur. Trend analizlerinde mevsimsellikten arındırılmış seriler tercih edilmiş, yıllık ve aylık değişimler hesaplanmıştır. Ücret dağılımı analizinde ortanca (median) ve ortalama değerler karşılaştırılarak ekstrem değerlerin etkisi vurgulanmıştır. Bölgesel karşılaştırmalarda sağlıklı analiz yapabilmek için TÜİK bölgesel istatistiklerine ek olarak SGK il bazlı sigortalı verileri harmanlanmıştır.

Her bir veri noktası için en güncel mevcut dönem baz alınmıştır. Veriler rapor içinde ilgili bölümlerde tablolarla desteklenmiştir.





## Güvenilirlik ve Geçerlilik

Kullanılan resmî istatistiklerin güvenilirliği, bu kurumların metodolojik standartlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, idari kayıtlara dayalı verilerin (SGK gibi) kayıt dışı istihdamı kapsamadığı; anket bazlı verilerin (TÜİK gibi) ise örneklem hatası payı barındırabileceği not edilmelidir. Bu raporda farklı kaynaklar tutarlılık açısından çapraz karşılaştırılmış, trendler arası tutarsızlıklar görüldüğünde metodolojik açıklamalar not edilmiştir.

Bu metodoloji ışığında hazırlanan PIM raporunun, şeffaf ve izlenebilir bir veri temelinde, kanıta dayalı içgörüler sunduğunu belirtmek isteriz. Tüm verilere ilişkin kaynak referansları, gerektiğinde okuyucularımızın detaylı inceleme yapılabilmesi için dipnotlarda ve rapor sonundaki kaynakçada sunulmuştur.








## Makro Görünüm (Kasım 2025)

GÖSTERGE	KASIM 2025	EKİM 2025	AYLIK DEĞİŞİM
Toplam sigortalı (4/a)	17.016.065	17.135.506	-119.441
Ortalama günlük brüt ücret (TL)	1.606 TL	1.625 TL	-%1,1
En yüksek / en düşük sektör ücreti (Özel)	4.884 TL  900 TL	5.083 TL  901 TL	-199 / -1 TL

**Günlük Brüt Asgari Ücret: 866,85 TL**

**Özet:** Kasım'da toplam sigortalı (4/a) sayısı **119,4 bin kişi** azalarak **17,02 milyon oldu**. Özel sektörde ağırlıklandırılmış ortalama günlük brüt ücret **1.606 TL'ye** geriledi (aylık -%1,1). Ücret tepesinde yine **Hava Yolu Taşımacılığı**, tabanında **Ev İçi Çalışanlar** yer alıyor; ancak tepe ücret **Ekim'e göre 199 TL** düştü.






## En Yüksek Ücretli 5 Sektör - Ekim - Kasım 2025 (Özel Sektör)

SIRA	SEKTÖR	Ort. Günlük Ücret (Kasım)	Ort. Günlük Ücret (Ekim)	Değişim
1.	 Hava Yolu Taşımacılığı	4.884 TL	5.083 TL	-199 TL
2.	 Kok Kömürü ve Rafine Edilmiş Petrol Ürünleri İmalatı	4.578 TL	4.671 TL	-93 TL
3.	 Finansal Hizmet Faaliyetleri (Sigorta & Emeklilik hariç)	3.948 TL	3.911 TL	+37 TL
4.	 Bilgisayar Programlama, Danışmanlık ve İlgili Faaliyetler	3.590 TL	3.580 TL	+10 TL
5.	 Sigorta, Reasürans ve Emeklilik Fonları (zorunlu sosyal güvenlik hariç)	3.261 TL	3.282 TL	-21 TL






**Özet:** Kasım'da ilk 5'in **kompozisyonu değişmedi**. Tepe ücrette **belirgin geri çekilme** var (Hava Yolu -199 TL). Petrol rafinaj tarafı da aşağı gelirken (-93 TL), finansal hizmetler **artışla** (+37 TL) üçüncülüğünü güçlendiriyor. Yazılım tarafında **sınırlı artış**, sigortada ise **hafif düşüş** görülüyor.

## Sektörlerde İstihdam Değişimi (Ekim - Kasım 2025)

### En Çok Artış Gösteren Sektörler:

NACE	SEKTÖR	EKİM	KASIM	DEĞİŞİM	DEĞİŞİM %
85	 Eğitim	684.750	695.796	+11.046	+1,61%
82	 Büro Yönetimi, Büro Destek ve İşletme Destek Faaliyetleri	464.255	470.042	+5.787	+1,25%
97	 Ev İçi Çalışan Personelin İşverenleri Olarak Hanehalklarının Faaliyetleri	48.505	50.451	+1.946	+4,01%
33	 Makine ve Ekipmanların Onarımı, Bakımı ve Kurulumu	160.473	161.880	+1.407	+0,88%
31	 Mobilya İmalatı	174.662	175.855	+1.193	+0,68%

### En Çok Azalış Gösteren Sektörler:

NACE	SEKTÖR	EKİM	KASIM	DEĞİŞİM	DEĞİŞİM %
55	 Konaklama	467.889	390.560	-77.329	-16,53%
14	 Giyim Eşyalarının İmalatı	510.628	503.306	-7.322	-1,43%
88	 Barınacak Yer Sağlanmaksızın Verilen Sosyal Hizmetler	84.998	77.958	-7.040	-8,28%
56	 Yiyecek ve İçecek Hizmeti Faaliyetleri	916.243	910.537	-5.706	-0,62%
47	 Perakende Ticaret	1.648.953	1.643.269	-5.684	-0,34%

## İller Bazında İstihdam Hareketleri (Temmuz - Ağustos 2025, SGK 18-4-a)

### En Çok Artan İlk 5 İl

İl	Ekim	Kasım	Değişim
Ankara	1.353.480	1.359.752	<b>+6.272</b>
Samsun	216.281	218.550	<b>+2.269</b>
Gaziantep	380.378	382.245	<b>+1.867</b>
Bursa	729.025	730.473	<b>+1.448</b>
Mersin	330.541	331.740	<b>+1.199</b>

### En Çok Azalan İller

İl	Ekim	Kasım	Değişim
Antalya	774.265	716.506	<b>-57.759</b>
Muğla	282.792	251.420	<b>-31.372</b>
İzmir	994.118	987.923	<b>-6.195</b>
Malatya	159.111	153.106	<b>-6.005</b>
Rize	57.248	51.669	<b>-5.579</b>

**Not:** Ekim - Kasım döneminde **33 ilde artış, 48 ilde düşüş** var. Özellikle **Antalya & Muğla** tarafındaki sert geri çekilme, sezon etkisinin Kasım'da da güçlü biçimde devam ettiğini gösteriyor.

# Datassist Notları

**Datassist Payroll Services** olarak, Türkiye'deki işgücü piyasası trendlerini yakından takip ediyor ve müşterilerimizin, paydaşlarımızın ve iş ortaklarımızın ihtiyaçlarına yönelik çözümler üretiyoruz. Bu rapordaki bulgular ışığında birkaç önemli değerlendirmemizi paylaşmak isteriz:

Son yıllardaki hızlı mevzuat değişiklikleri şirketlerin çalışan/işveren ilişkilerini yönetimi, bordro ve insan kaynakları gibi aktif regülasyon alanlarının sürdürülebilirliği konusunda zorluklar yaratıyor. Bundan çok daha fazlası ise 2025-2030 yılları arasında bekleniyor. Kamu denetimlerinin dramatik artışı, Tamamlayıcı Emeklilik Sistemi vb. köklü regülasyon değişiklikleri, istihdam teşviklerinin istihdamı koruyucu nitelikte yenilenmesi gibi bir regülasyon tsunamisi beklendiğini söyleyebiliriz.

Rakamlardan ve grafiklerden öte, işimizin özünde **insan** var. Datassist olarak, sayfalar dolusu veriyi insan odaklı içgörülere dönüştürmeye devam edeceğiz.

# Veri Sınırları ve Kullanım Uyarısı

Bu raporda sunulan bilgiler, güvenilir olduğuna inanılan resmî kaynaklardan derlenmiştir ve genel bir bilgilendirme amacı taşımaktadır. **Ancak:**

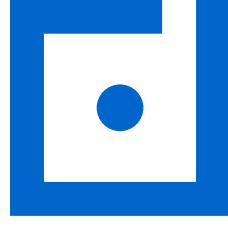
- **Veri Kapsamı:** TÜİK, SGK, İŞKUR gibi kurumların verileri belirli tanım ve kapsamlara tabidir. Örneğin SGK verileri sadece kayıtlı istihdamı içerir, kayıt dışı istihdamı yansıtmaz. TÜİK anket verileri örneklem hataları ve revizyonlar barındırabilir. Bu raporda yapılan analizler ve çıkarımlar, söz konusu verilerin doğru ve eksiksiz olduğu varsayımına dayanmaktadır.
- **Zaman Uyumsuzluğu:** Farklı kaynaklardan alınan veriler farklı periyotlara ait olabilir (örneğin ücret verileri 2023, işsizlik verisi 2024). Rapor hazırlanırken en güncel veriler kullanılmıştır, ancak hızla değişen ekonomik koşullarda bazı göstergeler rapor yayınlandığı anda güncelliğini yitirebilir. Bu rapor, belli bir tarih itibarıyla geçerli durumu yansıtır.
- **Yorumlar ve Öngörüler:** Raporda yer alan değerlendirme, tahmin ve öneriler Datassist Araştırma Uzmanlarının profesyonel görüşleridir. Bu görüşler, mevcut trendlere dayanarak ileriye yönelik çıkarımlar içermektedir. Ancak gelecekteki ekonomik ve sektörel gelişmeler farklı yönde olabilir.
- **Kullanım ve Sorumluluk:** Bu raporun içeriği genel bilgilendirme amacıyla hazırlanmıştır. Raporda verilen bilgilerin kullanılmasından doğacak sonuçlar konusunda Datassist veya rapor yazarları sorumluluk kabul etmez. Özellikle ücret belirleme, yatırım kararı gibi kritik süreçlerde bu rapora dayanarak aksiyon alınması halinde, karar vericilerin kendi ek analizlerini yapmaları tavsiye edilir. Rapor içeriği, kaynağı belirtilmek suretiyle alıntılanabilir ancak izinsiz ticari amaçla kopyalanamaz.
- **Gizlilik:** Rapor hiçbir gizli bilgi içermemekle birlikte, kullanılan bazı veriler kamuya açık olmayan özel araştırmalardan elde edilmiş olabilir (ör. pazar araştırmaları gibi). Raporu alan taraflar, içeriği üçüncü kişilerle paylaşırken bu uyarı notunu da iletmekle mükelleftir.

**Sonuç olarak,** Pay Insight Monthly raporu, yoğun bir dikkat ve titizlikle hazırlanmıştır.

# Kaynakça

## (Rapor boyunca referans alınan başlıca kaynaklar)

- TÜİK - Hanehalkı İşgücü İstatistikleri ve Kazanç Yapısı İstatistikleri
- SGK - Aylık İstatistik Bültenleri ve İstatistik Yıllıkları
- İşKUR - Aylık İstatistik Bülteni
- ILO - Global Wage Report
- OECD - Employment Outlook, OECD.Stat veritabanı (Average Wages)
- Eurostat - Labour Cost Index ve Eurostat news releases
- ADP Research Institute - People at Work 24/25
- PwC - The Fearless Future: 2025 Global AI Jobs Barometer (2025)
- Datassist Payroll Services Araştırmaları ve Çalışmaları, 2023-2024-2025




# datassist

TECH DRIVEN PAYROLL & HR SERVICES

 [info@datassist.com](mailto:info@datassist.com)

 [www.datassist.com](http://www.datassist.com)

 444 4 923



**Keşfedin!**